

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1. Instituția de învățământ superior	Universitatea de Vest din Timișoara
1.2 Facultatea	PFC
1.3 Departamentul	Științe Politice
1.4 Domeniul de studii	Științe Politice/Științe Administrative
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Științe Politice/ COR : Politolog - 244304; Comentar publicist - 245102; Editorialist – 245108 + alte ocupații propuse: analist politic, referent organizatie politica, referent administratie publica, consilier organizatii publice si private; consultant comunicare politică. + Stiinte Administrative

2.

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Analiza politicilor publice						
2.2 Titularul activităților de curs	Lect. Dr. Turșie Corina						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. Dr. Turșie Corina						
2.4 Anul de studiu	3	2.5 Semestrul	2	2.6 Tipul de evaluare	E*	2.7 Regimul disciplinei	O**

3.

* E = examen; C = colocviu, V = verificare.

** O = obligatorie; F = facultativă; O = opțională; T = transversală

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate / pe teren					30
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutoriat					1
Examinări					3
3.7 Total ore studiu individual	69				

3.8 Total ore pe semestru	125
3.9 Numărul de credite	5

4.

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<input type="checkbox"/> Cunoștințe asociate disciplinelor: Administrație publică, Introducere în politici publice
4.2 de competențe	<input type="checkbox"/> Utilizarea conceptelor și principiilor fundamentale de organizare și funcționare a structurilor administrative pentru inserția profesională în instituții publice și/sau private <input type="checkbox"/> Aplicarea fundamentelor teoriilor sociale și politice în înțelegerea, analizarea și evaluarea organizării socio-politice <input type="checkbox"/> Identificarea, analizarea și rezolvarea problemelor din administrația publică, în mod cooperant, flexibil și eficient

5.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<input type="checkbox"/> Mijloace materiale: sală de curs, proiector, laptop, conexiune la internet, tablă. <input type="checkbox"/> Managementul Grupului: telefoanele mobile pe modul silent; Se face prezența la începutul fiecărui curs.
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	<input type="checkbox"/> Sală de seminar, proiector, laptop, internet, tablă. <input type="checkbox"/> Managementul Grupului: telefoanele mobile pe modul silent; Se face prezența la începutul fiecărui seminar. Bibliografia de seminar va fi împărțită între studenți spre lectură pentru fiecare seminar în parte - lectura este asumată de studenți pe bază de înscriere la titularul de seminar.

6.

6. Competențele specifice acumulate

Co mpe ten țe prof esio nale	<input type="checkbox"/> Aplicarea fundamentelor teoriilor sociale si politice în înțelegerea, analizarea si evaluarea organizării socio-politice <input type="checkbox"/> Elaborarea și gestionarea proiectelor, planurilor, programelor și acțiunilor social- politice <input type="checkbox"/> Utilizarea metodologiilor de analiză a sistemelor social- politice <input type="checkbox"/> Proiectarea de strategii politice în contexte locale, regionale, nationale si globale <input type="checkbox"/> Susținerea, promovarea și comunicarea unor idei și valori sociale si politice <input type="checkbox"/> Asigurarea unui management eficace al relațiilor din cadrul organizațiilor și instituțiilor publice si private
Co mpe ten țe tran sver sale	<input type="checkbox"/> Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională si la nivel mediu sau avansat a unei a doua limbi străine <input type="checkbox"/> Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierahice <input type="checkbox"/> Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii

7.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea unui set complex de competențe necesare analistului de politici publice, astfel încât acesta prin cooperare și lucru în echipă să poată elabora și publica policy-papers, prin utilizarea metodologiei de cercetare specifică și respectarea aspectelor de etică ale domeniului.
7.2 Obiectivele specifice	<p>1. obiective de cunoaștere (O.c.); 2. obiective de abilitare (O.ab.) și 3. obiective atitudinale (O.at.).</p> <p>1.O.c. Cunoaștere (cunoașterea și utilizarea adecvată a noțiunilor specifice disciplinei)</p> <p>O.c.1. Să utilizeze corect noțiunile și conceptele specifice disciplinei</p> <p>O.c.2. Să descrie elementele componente al unui policy paper, subliniind aspectele de etică implicate</p> <p>2. O.ab. Abilități (proiectarea, conducerea și evaluarea activităților practice specifice; utilizarea unor metode, tehnici și instrumente de investigare și de aplicare)</p> <p>O.ab.1. Să identifice domenii/teme de potențiale policy papers;</p> <p>O.ab.2. Să elaboreze policy papers cu utilizarea adecvată a tehnicilor specifice, colaborând și lucrând eficient în echipă;</p>

	<p>3. O. At. Atitudini (manifestarea unei atitudini pozitive și responsabile față de domeniul științific / cultivarea unui mediu științific centrat pe valori și relații democratice/ promovarea unui sistem de valori culturale, morale și civice / valorificarea optimă și creativă a propriului potențial în activitățile științifice / implicarea în dezvoltarea instituțională și în promovarea inovațiilor științifice / angajarea în relații de parteneriat cu alte persoane-instituții cu responsabilități similare / participarea la propria dezvoltare profesională)</p> <p>O.at.1. Să argumenteze importanța elaborării de policy papers respectând aspectele de etică ale domeniului; O.at.2. Să explice relevanța disciplinei în contextul profilului specializării</p>
--	---

8.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Curs recapitulativ: Studiul politicilor publice <i>Ce sunt politicile publice? Sectorul public. Bunurile publice. Ciclul unei politici publice. Actorii si instrumentele politicilor publice</i> O.c.1	Prelegerea, conversația	2h Prelegerea va fi interactivă, de-a lungul activității studenții fiind implicați prin solicitarea de răspunsuri la întrebări referitoare la cunoștințe predate în materii studiate în anul 1- Administrație publică, Introducere în politici publice, cu scopul recapitulării și evaluării inițiale a nivelului cunoștințelor studenților.
2. Analiza politicilor publice. <i>Definirea disciplinei, rol; Istoric; profesia de analist de politici; etica profesională</i> O.at.1. O.at.2.	Prelegerea, conversația, exemplificarea, problematizarea.	4h Curs PPT nr. 1 Referințe: Mireille Rădoi, <i>Evaluarea politicilor publice</i> . Ed. Tritonic, București, 2005, p. 25-29 Alina Mungiu-Pippidi, Sorin Ioniță, <i>Politici publice. Teorie și practică</i> , Polirom, 2002, p.31-47 Adrian Miroiu, <i>Introducere în analiza politicilor publice</i> , Ed. Punct, 2001, p. 38-63 Dunn William, <i>Analiza politicilor publice. O introducere</i> , Polirom, Iași, 2010, p.15-44, 45-55 David Weimer, Adrian Vining, <i>Analiza politicilor publice. Concepte și practică</i> , Arc, 2004, p.31-51, 52-69
3. Definirea problemelor politicilor publice O.c.1. O.c.2.	Prelegerea, conversația, exemplificarea, problematizarea.	2h Curs PPT nr. 2 Referințe: David Weimer, Adrian Vining, <i>Analiza politicilor publice. Concepte și practică</i> , Arc, 2004, p.308-321 Dunn William, <i>Analiza politicilor publice. O introducere</i> , Polirom, Iași, 2010, p.83-137

4. Analiza soluțiilor. Proгноza rezultatelor așteptate ale politicilor publice O.c.1. O.c.2. O.ab.1.	Prelegerea, conversația, exemplificarea, problematizarea. Evaluare intermediară Studiul de caz. Brainstorming.	4h Curs PPT nr. 3 Dunn William, <i>Analiza politicilor publice. O introducere</i> , Polirom, Iași, 2010, p. 137-221 David Weimer, Adrian Vining, <i>Analiza politicilor publice. Concepte și practică</i> , Arc, 2004, p.321-352 Până cel târziu 31 martie 2017 se va trimite un sumar al Policy Paper (lucrarea finală de examen), precizând tema acesteia, principalele surse bibliografice și structura lucrării, pentru a fi discutate cu titularul de Curs și oferit un prim feed back, astfel încât lucrarea finală să fie una calitativă. Se recomandă pentru inspirație consultarea site-urilor Unităților de politici publice ale ministerelor.
5. Recomandarea de politici publice O.c.1. O.c.2.	Prelegerea, conversația, exemplificarea, problematizarea.	2h Curs PP nr. 4 Referințe: Dunn William, <i>Analiza politicilor publice. O introducere</i> , Polirom, Iași, 2010, p.279-347; 347-383 Mireille Rădoi, <i>Evaluarea politicilor publice</i> . Ed. Tritonic, București, 2005, p. 30-43; 44-106
6. Monitorizarea rezultatelor politicilor publice O.c.1. O.c.2.	Prelegerea, conversația, exemplificarea, problematizarea.	2h Curs PP nr. 5 Referințe: Dunn William, <i>Analiza politicilor publice. O introducere</i> , Polirom, Iași, 2010, p.279-347; 347-383 Mireille Rădoi, <i>Evaluarea politicilor publice</i> . Ed. Tritonic, București, 2005, p. 30-43; 44-106
7. Evaluarea performanței politicilor publice O.c.1. O.c.2.	Prelegerea, conversația, exemplificarea, problematizarea.	2h Curs PP nr. 6 Referințe: Dunn William, <i>Analiza politicilor publice. O introducere</i> , Polirom, Iași, 2010, p. 347-383 Mireille Rădoi, <i>Evaluarea politicilor publice</i> . Ed. Tritonic, București, 2005, p. 44-106
8. Comunicarea analizei politicilor publice O.c.1. O.c.2.	Prelegerea, conversația, exemplificarea, problematizarea.	2h Curs PP nr. 7 Referințe: Dunn William, <i>Analiza politicilor publice. O introducere</i> , Polirom, Iași, 2010, p.425-467 David Weimer, Adrian Vining, <i>Analiza politicilor publice. Concepte și practică</i> , Arc, 2004, p.353-358
9. Cum se scrie o <i>policy paper</i> ? O.ab.2. O.at.1. O.at.2.	Prelegerea, conversația, exemplificarea, problematizarea, brainstorming, studiul de caz.	8h Referințe: Eóin Young and Lisa Quinn , <i>Writing Effective Public Policy Papers. A Guide for Policy Advisers in Central and Eastern Europe</i> , Open Society Institute, 2001.

Bibliografie

Adrian Miroiu, *Introducere în analiza politicilor publice*, Ed. Punct, 2001

Alina Mungiu-Pippidi, Sorin Ioniță, *Politici publice. Teorie și practică*, Polirom, 2002

David Weimer, Adrian Vining, *Analiza politicilor publice. Concepte și practică*, Arc, 2004

Eóin Young and Lisa Quinn, *Writing Effective Public Policy Papers. A Guide for Policy Advisers in Central and Eastern Europe*, Open Society Institute, 2002

Michael Howlett, M. Ramesh, *Studiul politicilor publice*, Epigraf, Chișinău, 2004

Mireille Rădoi, *Evaluarea politicilor publice*. Ed. Tritonic, București, 2005

Elinor Ostrom, *Guvernarea bunurilor comune. Evoluția instituțiilor pentru acțiunea colectivă*, Polirom, Iași, 2007

Wallace, H și Wallace, W, Pollack, M, *Elaborarea politicilor în Uniunea Europeană*, Ed. Inst. European, Buc. 2011

Neil Nugent, *The Government and Politics of the European Union*, 6-th Edition, Palgrave Macmillan, 2006

William Dunn, *Analiza politicilor publice. O introducere*, Polirom, Iași, 2010.

Suplimentar, surse de documentare pe internet:

Unitatea de Politici Publice/SGG Decizia Primului-Ministru nr.258/06.11.2003, Unități de politici publice ale ministerelor.

Legislație Ro. : Proceduri de elaborare, prezentare și adoptare a documentelor de politici publice și a actelor normative

H.G. nr. 1226/2007; H.G. nr. 775/2005 – proceduri pentru elaborarea, monitorizarea și evaluarea politicilor publice.

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații/nr. ore
Seminar introductiv O.c.1	Expunere. Discuții. Evaluare inițială	Expunerea conținuturilor de seminar ale disciplinei. Prezentarea obiectivelor seminarului și a cerințelor. Bibliografie și mod de lucru. Recapitularea unor noțiuni studiate în anul II la disciplina „Introducere în Politici Publice”
Ciclul politicilor publice Actorii și instrumentele politicilor publice O.c.2.	Prelegerea participativă, dezbateră, problematizarea	Frank Fischer, Gerald J. Miller, Mara S. Sidney (Eds.), <i>Handbook of Public Policy Analysis. Theory, Politics, and Methods</i> , CRC Press:Taylor & Francis Group, 2007, 43-63. Bardach, E. (2012). A Practical Guide for Policy Analysis, pp.141-157.
Strategii de politici publice în România O.c.1.	Dezbateră interactivă și aplicații activ participative. Prezentări ale studenților și analiză studii de caz.	Marius Constantin Profiroiu, Elena Iorga, <i>Manual de politici publice</i> , Ed.Economică, București, octombrie 2009, p.109-122 + suplimentar - Unitatea pentru Politici Publice, SGG, <i>Manual pentru elaborarea propunerii de politici publice</i> , București, 2005 - Regulamentului privind procedurile de elaborare, monitorizare și evaluare a politicilor publice la nivel central, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 775/2005 - Hotărârea nr. 523/2016 pentru modificarea și completarea Regulamentului privind procedurile de elaborare, monitorizare și evaluare a politicilor publice la nivel central, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 775/2005 - Unitatea pentru Politici Publice, SGG, Ghid privind elaborarea, implementarea și evaluarea politicilor publice la nivel central, București,

		<p>mai 2004</p> <p>Unitatea pentru Politici Publice, SGG/Strategii. Alegere Teme si Echipe pt Policy paper</p>
<p>Redactarea unei Analize de politici publice. (1)</p> <p>Metode de Documentare</p> <p>O.c.1.</p> <p>O.ab.1,2</p>	<p>Dezbateri interactive și aplicații activparticipative.</p> <p>Prezentări ale studenților și analiză studii de caz.</p>	<p>Bardach, E. (2012). A Practical Guide for Policy Analysis, pp.11-16</p> <p>Carl V. Patton, David S. Sawicki, Jennifer Clark, <i>Basic methods of policy analysis and planning</i> (3rd Edition), Routledge: Taylor & Francis Group, 2013, Cap.4</p> <p>Eóin Young and Lisa Quinn, <i>Writing Effective Public Policy Papers. A Guide for Policy Advisers in Central and Eastern Europe</i>, Open Society Institute, 2002</p>
<p>Redactarea unei Analize de politici publice. (2)</p> <p>Definirea problemei</p> <p>O.c.1., O.ab.1,2</p>	<p>Dezbateri interactive și aplicații activparticipative.</p> <p>Prezentări ale studenților și analiză studii de caz.</p>	<p>Bardach, E. (2012). A Practical Guide for Policy Analysis, pp.1-10 + pp. 79-110.</p> <p>Carl V. Patton, David S. Sawicki, Jennifer Clark, <i>Basic methods of policy analysis and planning</i> (3rd Edition), Routledge: Taylor & Francis Group, 2013, Cap.3</p>
<p>Redactarea unei Analize de politici publice. (3)</p> <p>Construirea alternativelor</p> <p>O.c.1.</p> <p>O.ab.1,2</p>	<p>Dezbateri interactive și aplicații activ participative.</p> <p>Prezentări ale studenților și analiză studii de caz.</p>	<p>Bardach, E. (2012). A Practical Guide for Policy Analysis, pp.16-31</p> <p>Carl V. Patton, David S. Sawicki, Jennifer Clark, <i>Basic methods of policy analysis and planning</i> (3rd Edition), Routledge: Taylor & Francis Group, 2013, Cap.6</p>
<p>Redactarea unei Analize de politici publice. (4)</p> <p>Criterii de evaluare</p> <p>O.c.1.</p> <p>O.ab.1,2</p>	<p>Dezbateri interactive și aplicații activ participative.</p> <p>Prezentări ale studenților și analiză studii de caz.</p>	<p>Bardach, E. (2012). A Practical Guide for Policy Analysis, pp.31-47</p> <p>Carl V. Patton, David S. Sawicki, Jennifer Clark, <i>Basic methods of policy analysis and planning</i> (3rd Edition), Routledge: Taylor & Francis Group, 2013, Cap.5</p>
<p>Redactarea unei Analize de politici publice. (5)</p> <p>Evaluarea alternativelor</p> <p>O.c.1.</p> <p>O.ab.1,2</p>	<p>Dezbateri interactive și aplicații activ participative.</p> <p>Prezentări ale studenților și analiză studii de caz.</p>	<p>Bardach, E. (2012). A Practical Guide for Policy Analysis, pp.47-69</p> <p>Carl V. Patton, David S. Sawicki, Jennifer Clark, <i>Basic methods of policy analysis and planning</i> (3rd Edition), Routledge: Taylor & Francis Group, 2013, Cap.7</p>

Redactarea unei Analize de politici publice. (6) Decizia de politica publica O.C.1., O.ab.1,2	Dezbateri interactive și aplicații activ participative. Prezentări ale studenților și analiză studii de caz.	Bardach, E. (2012). A Practical Guide for Policy Analysis, pp.69-70 Carl V. Patton, David S. Sawicki, Jennifer Clark, <i>Basic methods of policy analysis and planning</i> (3 rd Edition), Routledge: Taylor & Francis Group, 2013, Cap.8
Redactarea unei Analize de politici publice. (7) Comunicarea politicilor publice. O.C.1.	Dezbateri interactive și aplicații activ participative. Prezentări ale studenților și analiză studii de caz.	Eóin Young and Lisa Quinn, <i>Writing Effective Public Policy Papers. A Guide for Policy Advisers in Central and Eastern Europe</i> , Open Society Institute, 2002. http://web.stanford.edu/group/FRI/indonesia/newregional/lectures/lecture8/lecture8BW.pdf . Distincția <i>Policy Papers - Policy Briefs - Policy Summaries</i>

Bibliografie

Bardach, E., *A Practical Guide for Policy Analysis. The Eightfold Path to More Effective Problem Solving*, Washington, D.C.: CQ Press, 2009

Fischer, Frank, Gerald J. Miller, Mara S. Sidney (Eds.), *Handbook of Public Policy Analysis. Theory, Politics, and Methods*, CRC Press:Taylor & Francis Group, 2007, pp.417 – 425

Patton, Carl V., Sawicki, David, S., Clark, Jennifer, *Basic methods of policy analysis and planning* (3rd Edition), Routledge: Taylor & Francis Group, 2013.

Young, Eóin, Quinn, Lisa, *Writing Effective Public Policy Papers. A Guide for Policy Advisers in Central and Eastern Europe*, Open Society Institute, 2002.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- ☐ Analiza politicilor publice folosește absolvenților de Științe Politice întrucât este o disciplină ce îmbină teoria cu practica și îi ancorează pe studenți în realitatea procesului elaborării și implementării politicilor publice în România și Uniunea Europeană. Însușirea abilității de a redacta un policy paper este o cerință a pieței muncii în domeniul administrației publice și a consultanței în politici publice, deci reprezintă un plus pentru absolvenți.

10.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
----------------	---------------------------	-------------------------	------------------------------

10.4 Curs	Oc1 Oc2 Oab1 Oab2 Oat1 Oat2	<p>Examen – susținerea publică a Portofoliului – redactarea unei <i>policy paper</i>.</p> <p>Policy paper – lucrare de 3000-5000 de cuvinte (inclusiv bibliografie), redactată după formatul descris în Eóin Young and Lisa Quinn , <i>Writing Effective Public Policy Papers. A Guide for Policy Advisers in Central and Eastern Europe</i>, Open Society Institute, 2001.</p> <p>Policy paper este scrisă cu scopul de a consilia o structură guvernamentală sau non-guvernamentală asupra unui subiect, la alegerea studentului. Lucrarea trebuie să definească clar problema de politică publică, să se caracterizeze prin rigoare empirică și analitică și să ofere recomandări de politică publică convingătoare asupra subiectului ales.</p> <p>Lucrarea este evaluată pe baza conținutului, a profunzimii analizei, a clarității și a regulilor de scriere academică. Citările se vor face corespunzător. Lucrarea se poate redacta în echipe de maxim 2 persoane.</p> <p>Deadline-uri:</p> <p>Până cel târziu 31 martie 2018 (evaluare intermediară) se va trimite un sumar al Policy Paper și a principalelor surse bibliografice, pentru a fi discutate cu titularul de Curs, astfel încât lucrarea finală să fie una calitativă.</p> <p>Lucrarea va fi finalizată până la data examenului programat în sesiunea mai-iunie 2018.</p>	50%
10.5 Seminar / laborator	Oat1 Oat2	<p>Participare activa la seminarii – studenții trebuie să se implice în discuțiile de seminar, să parcurgă bibliografia obligatorie și să rezolve proiectele solicitate. Absența la mai mult de 5 seminarii, nesusținerea unei prezentări de seminar; obținerea unei note sub 5 la seminar vor atrage după sine nepromovarea seminarului.</p>	50%
	Oc1; Oc2; Oab1; Oab2; Oat1; Oat2	Realizarea unei lucrari de seminar pe una din temele abordate, dublata de prezentarea orală a lucrării, într-o săptămână decisă împreună cu titularul seminarului.	
6. Standard minim de performanță			

Curs:

- ☐ Propunerea unei teme de policy paper la evaluarea intermediară.
- ☐ Recunoașterea și utilizarea principalelor concepte și noțiuni ale disciplinei.
- ☐ Redactarea unei policy paper având structura solicitată.
- ☐ Exprimarea ideilor într-o manieră clară, utilizând limbaj academic.

Seminar:

Seminarul își propune să furnizeze instrumentele teoretice și metodologice pentru analiza politicilor publice care să permită studenților dezvoltarea unei perspective critice asupra proceselor de planificare și implementare a politicilor publice, prin aplicarea cunoștințelor dobândite în interpretarea unor cazuri concrete de politici publice ori programe de intervenție publică la nivel local și național.

Ponderea notei de seminar: 50% din nota finală la disciplina „Analiza Politicilor Publice”.

Nota obținută la seminar va fi luată în considerare și în sesiunea de restanțe/mărituri, păstrându-și ponderea de 50% din nota finală.

Criterii de evaluare:

Gradul de asimilare a limbajului de specialitate; capacitatea de a opera cu cunoștințele asimilate; coerența logică

Fiecare student va obține pentru activitatea sa de la seminar o notă de la 1 la 10. Studenții vor fi notați pentru (1) prezența fizică și (2) participativă la activitățile de seminar, respectiv (3) proiectul final realizat individual/in echipa.

Studenții care nu au promovat seminarul nu pot participa la examenul de la Curs decât începând cu a doua prezentare, având nota de plecare diminuată cu 50%.

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar	
05.09.2017			
Data avizării în catedră/departament		Semnătura șefului catedrei/departamentului	